**Практическое задание №3**

**«ИСР, ОПЕРАЦИИ, РЕСУРСЫ И РАСПИСАНИЕПРОЕКТА»**

**по дисциплине «Управление ИТ проектами»**

**ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ:**

1. Организованные и утвержденные проектные группы студентов последовательно выполняют все пункты соответствующего практического задания и прикрепляют файл с выполненной работой на учебный портал online-edu.mirea.ru в модуль «ЗАГРУЗИТЬ Практика №3», который находится в рабочей области дисциплины «Управление ИТ проектами», для дальнейшей проверки преподавателем.
2. При выполнении пунктов задания используютсяспециализированные программные продукты для планирования и управления проектами, например, ProjectLibre или GanttPro, а также инструментальные средства для графического отображения необходимого результата, например, https://online.visual-paradigm.com, https://app.diagrams.net.
3. Срок сдачи Практического задания озвучивает преподаватель на практическом занятии.

**ЗАДАНИЕ:**

1. ***Сформулируйте требования к функционалу проектного решения и результатам проекта.***

В данном пункте в виде списка необходимо представить верхнеуровневое описание (без глубокой детализации, указания индивидуальных характеристик и т.п.) функциональных и нефункциональных требований к создаваемому web-приложению, которое послужит основой для дальнейшей разработки *Расписания проекта* и назначения ответственных за реализацию конкретных операций проекта (например, нефункциональные требования к создаваемому приложению могут указать на необходимый уровень квалификации специалистов команды разработчиков (опыт реализации проектов, знание языков программирования и т.п.)). В данном пункте воспользуйтесь одной из методик, применяемых при разработке требований, например, FURPS+ или методикой Карла Вигерса.

Пример: автоматическое создание блюд на основе истории заказов, возможность отслеживания статуса заявки, автоматический расчет стоимости заказа и т.д.

1. ***Разработайте иерархическую структуру работ (ИСР) ИТ-проекта.***

В данном пункте необходимо в форме древовидной структуры**создать скелетный план работ (ИСР), состоящий из фаз и стадий, входящих в указанные фазы.** За основу рекомендуется взять классический жизненный цикл проекта, состоящий из следующих фаз: **Инициация, Планирование, Выполнение и контроль (либо Реализация), Завершение.**

**Обратите внимание!!!** В данном пункте речь идет именно про укрупненные элементы ИСР (фазы и стадии), более детальная декомпозиция стадий на работы будет выполнена в следующем пункте задания.

При разработке ИСР рекомендуется опираться на комплексы ГОСТов в сфере информатизации: ГОСТ 34.601-90, ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207—2010, ГОСТ Р 57193-2016, ГОСТ Р 57098-2016 и др. При построении ИСР возможно использование любого графического инструмента, например, https://online.visual-paradigm.com , <https://app.diagrams.net> и др.

1. ***Определите список операций ИСР, контрольные события для стадий, продолжительность фаз и стадий ИСР и заполните Таблицу 1.***

В данном пункте необходимо привести список операций, входящих в состав стадий ИСР, а также указать примерную планируемую продолжительность их выполнения. Обратите внимание: порядок выполнения операций проекта может варьироваться в зависимости от типа связи между операциями. Для каждой стадии проекта укажите контрольное мероприятие (веху) проекта, как значимый ключевой момент перехода проекта из одного состояния в другое.

*Таблица 1 – «ИСР и операции проекта»*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ этапа** | **Наименование фазы/стадии/операции** | **Планируемое количество дней** |
| **1** | **2** | **3** |
| **Фаза 1** |  |  |
| Стадия 1.1 |  |  |
| Операция 1.1.1 |  |  |
| Операция 1.1.2 |  |  |
| Операция n |  |  |
| Контрольное событие (веха) |  |  |
| Стадия 1.2 |  |  |
| Операция 1.2.1 |  |  |
| Операция 1.2.2 |  |  |
| … |  |  |
| Контрольное событие (веха) |  |  |
| **Фаза 2** |  |  |
| Стадия 2.1 |  |  |
| Операция 2.1.1 |  |  |
| Операция 2.1.2 |  |  |
| … |  |  |
| Контрольное событие (веха) |  |  |
| **Фаза 3** |  |  |
| … |  |  |
| **Итого:** | |  |

1. ***Определите состав исполнителей операций и их ответственность за реализацию работ и заполните Таблицу 2.***

В данном пункте необходимо определить роли и ответственность каждого из участников, которые будут задействованы в реализации выбранного способа автоматизации бизнес-процесса. Например, в качестве ролей могут быть обозначены: руководитель проекта, бизнес-аналитик, проектировщик, специалист по внедрению и т.д.

*Таблица 2 – «Состав исполнителей операций ИСР»*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование роли в ИТ-проекте** | **Наименование должности по штатному расписанию компании\*** | **Описание требований к квалификации, опыту, совокупности решаемых задач и т.п. для указанной роли** |
| **1** | **2** | **3** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

\*В случае привлечения сторонних специалистов для реализации работ по разработке web-приложения в данном столбце напишите «привлеченный специалист».

1. ***Распределите исполнителей между операциями ИСР и заполните Таблицу 3.***

В данном пункте необходимо распределить исполнителей ИТ-проекта между операциями ИСР, обозначив сроки начала и окончания работ. Информацию представьте в виде Таблицы 3 «Распределение исполнителей между операциями проекта». Столбец 1 и 2 заполняется на основании Таблицы 1, столбец 3 — на основании Таблицы 2.

*Таблица 3 — Распределение исполнителей между операциями проекта*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **этапа** | **Наименование фазы/стадии/операции** | **Роль исполнителя** | **Дата**  **начала фазы/стадии/**  **операции** | **Дата окончания фазы/стадии/**  **операции** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 1 |  |  |  |  |
| 1.1 |  |  |  |  |
| 1.1.1 |  |  |  |  |
| 1.1.2 |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| Веха |  |  |  |  |
| 1.2 |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| Веха |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 2.1 |  |  |  |  |
| 2.1.1 |  |  |  |  |
| 2.1.2 |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| Веха |  |  |  |  |
| 2.2 |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |
| **Итого:** | |  |  |  |

1. ***Постройте диаграмму Ганта, иллюстрирующую табличный вид сформированных фаз, стадий и операций проекта и ленточный график с распределением участников в рамках обозначенных операций.***

Для разработки диаграммы Ганта рекомендуется использовать специализированные программные продукты для планирования и управления проектами, например, ProjectLibre или GanttPro.

Обратите внимание!!! Рисунок (скриншот) диаграммы Ганта должен отображать сразу и табличную часть (слева), и ленточный график (справа) одновременно на одном рисунке! Допускается на диаграмме Ганта приводить список фаз и стадий без детализации до уровня операций.